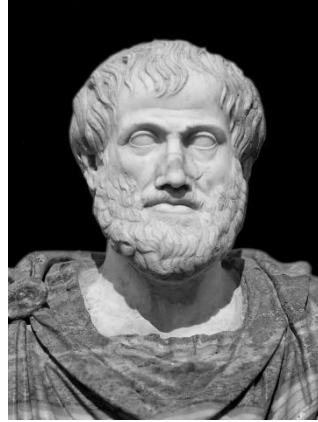


# ONDERNEMERSCHAP IN EEN COMPLEXE MAATSCHAPPIJ: 'ALLEMAAL SOCIAAL' ?

# OIKONOMIA

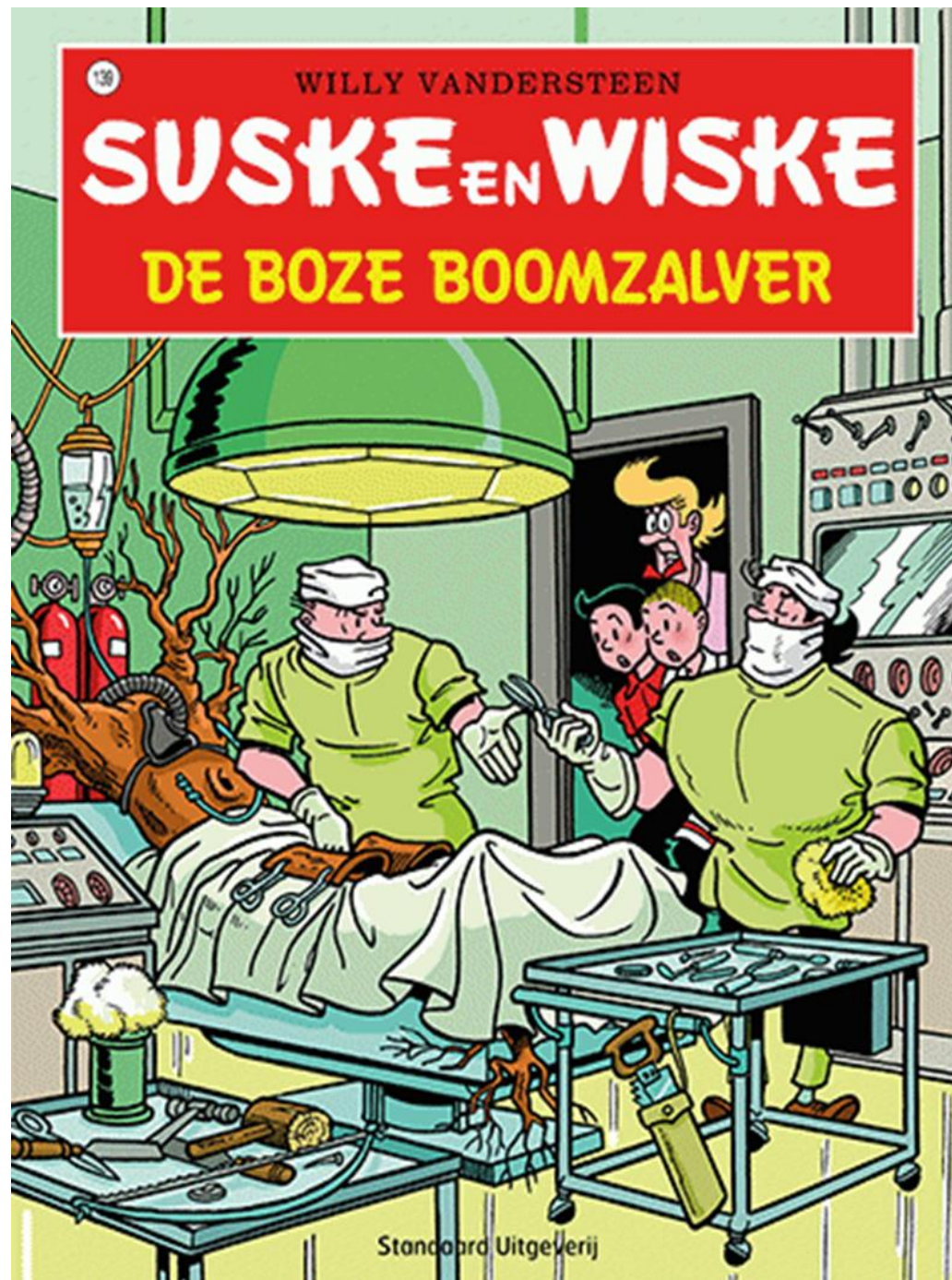


*aristoteles*

**huishoudkunde, zorg dragen voor het gezin (= doel)**

**‘economie’ heeft doorheen de geschiedenis een heel andere invulling gekregen**

1.1.1973...

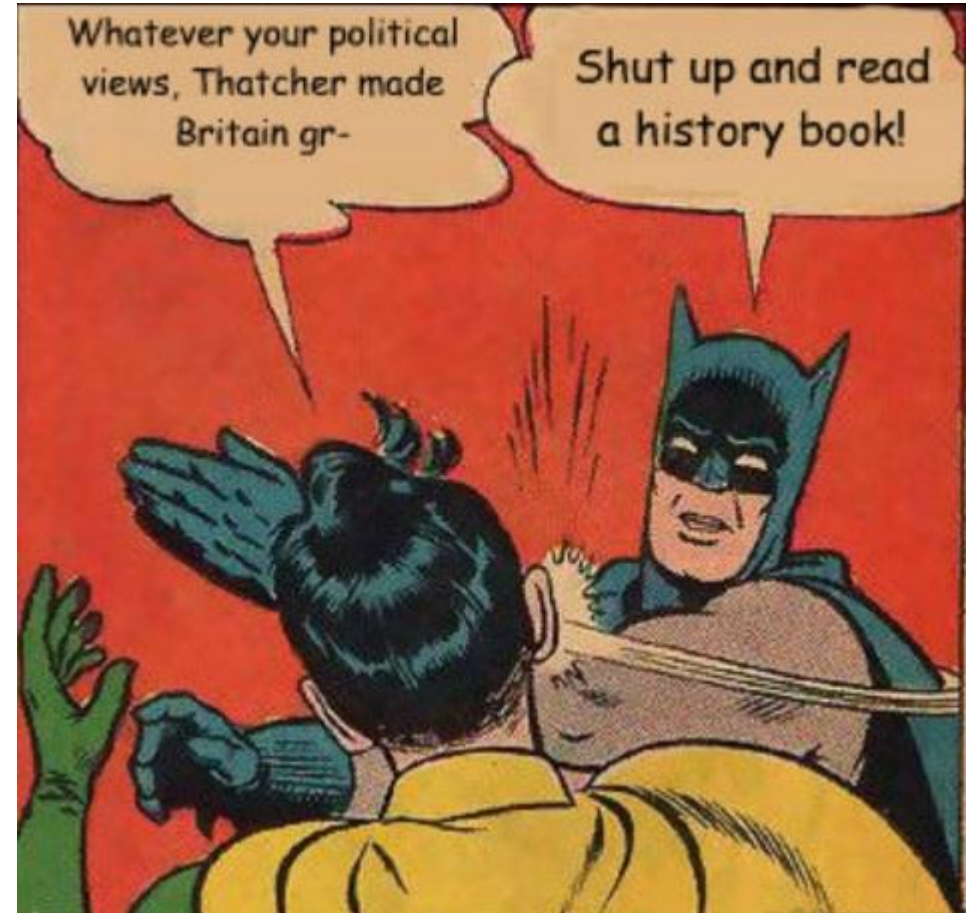




There really is no alternative.

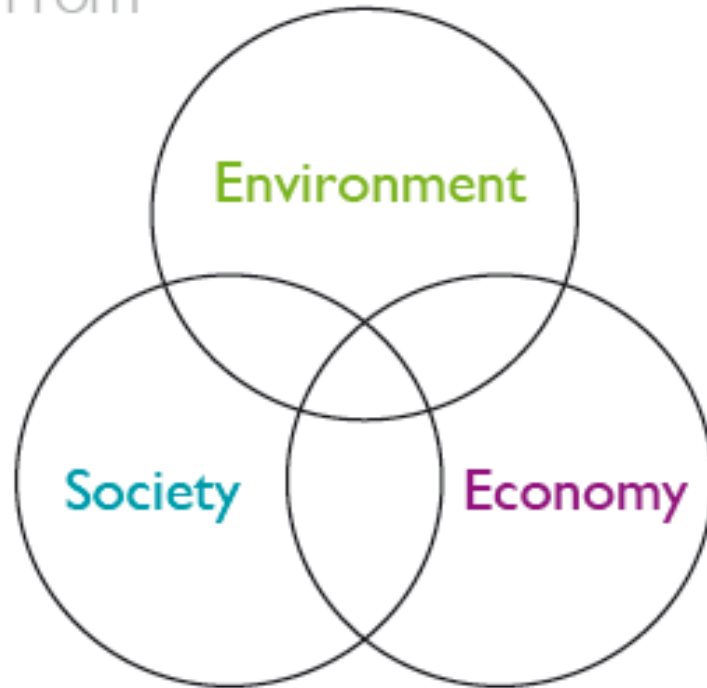
(Margaret Thatcher)

izquotes.com

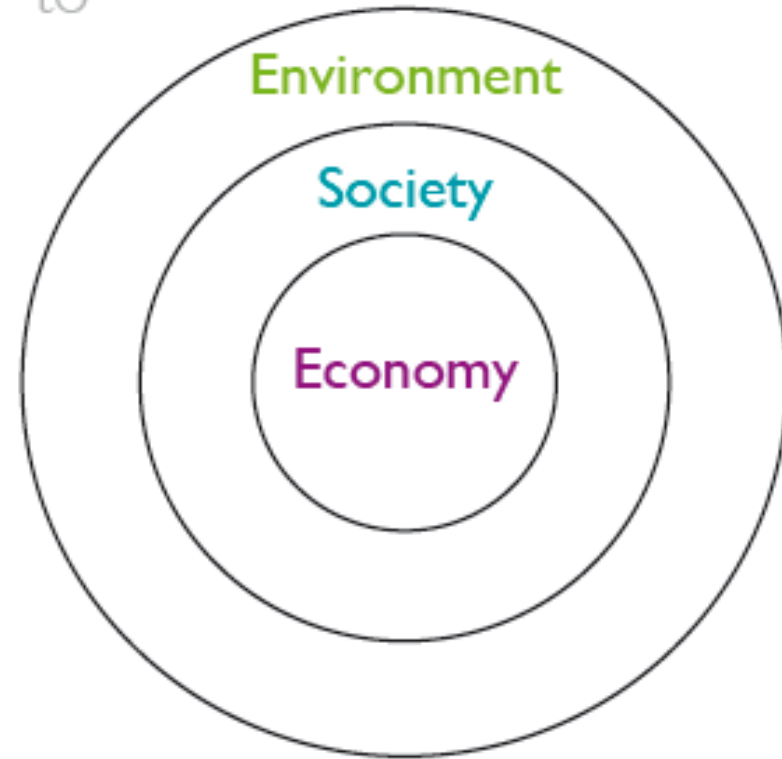


# HOLISTISCHE KIJK OP ECONOMIE

From



to





# ONDERNEMEN VOOR GEDEELDE WAARDEN :

## PARTNERSHIP



## PROSPERITY



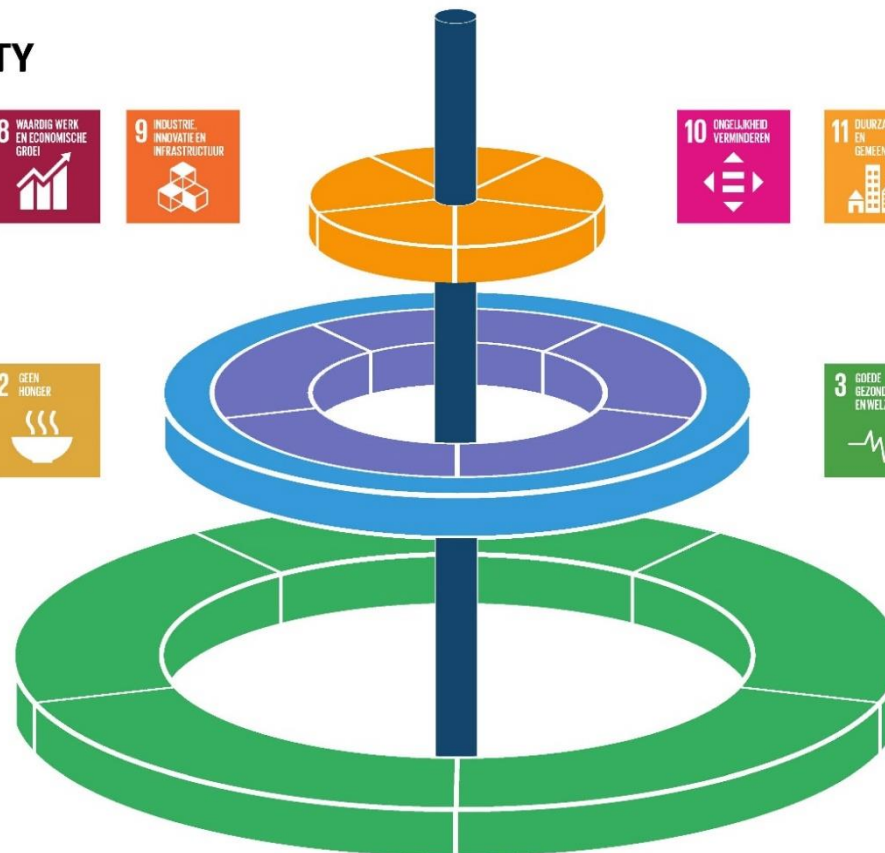
## PEACE



## PEOPLE



## PLANET





**corporate**

# DE WINNING GROEP

de winning

vzw de  
winning  
maatwerk

vzw de  
winning  
werkervaring

vzw de  
winning  
lokale  
diensten

vzw de  
winning  
opleiding en  
begeleiding

cvba-so  
talea

cvba-so  
de winning  
bovy

cvba-so  
de winning  
vinne

cvba-so de  
winning  
martenshof



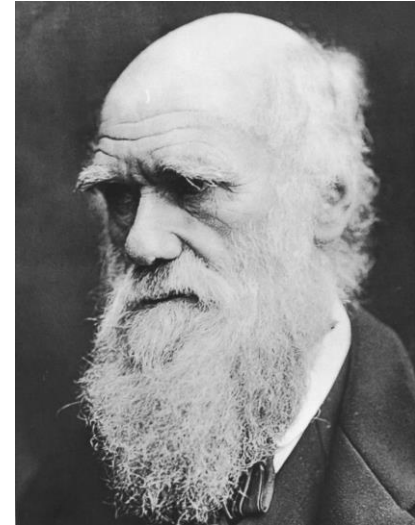
# MISSIE

**De Winning is een groep van meerdere vzw's en cvba's met eenzelfde missie**

**SAMEN** met onze medewerkers en onze partners willen we  
**GROEIEN** als persoon en als organisatie en  
**ONDERNEMEN** voor mens en milieu

# VISIE

De wereld wijzigt steeds sneller en komt steeds vaker voor cruciale uitdagingen te staan omtrent samenleving, ethiek, technologie en duurzame ontwikkeling.



De Winning zal daarom voorsprong nemen door te verbeteren en te vernieuwen. We zetten in op wendbaarheid en groei en realiseren dit door een sterke interne verbondenheid en door sterke samenwerkingsverbanden met partners.

We geloven in ondernemerschap als onderdeel van de maatschappij die op haar plaats onderdeel is van ons leefmilieu. Samenwerking tussen deze verschillende domeinen vormt de basis van een duurzame toekomst.

Als inclusieve onderneming zetten we voluit in op de talenten en ambities van al onze medewerkers en iedereen die we opleiden en coachen.

# ONZE WERKVLOEREN



NEW BRAND



NATUUR & GROEN  
Lummen | Hechtel-Eksel | Genk |  
Kortenaken

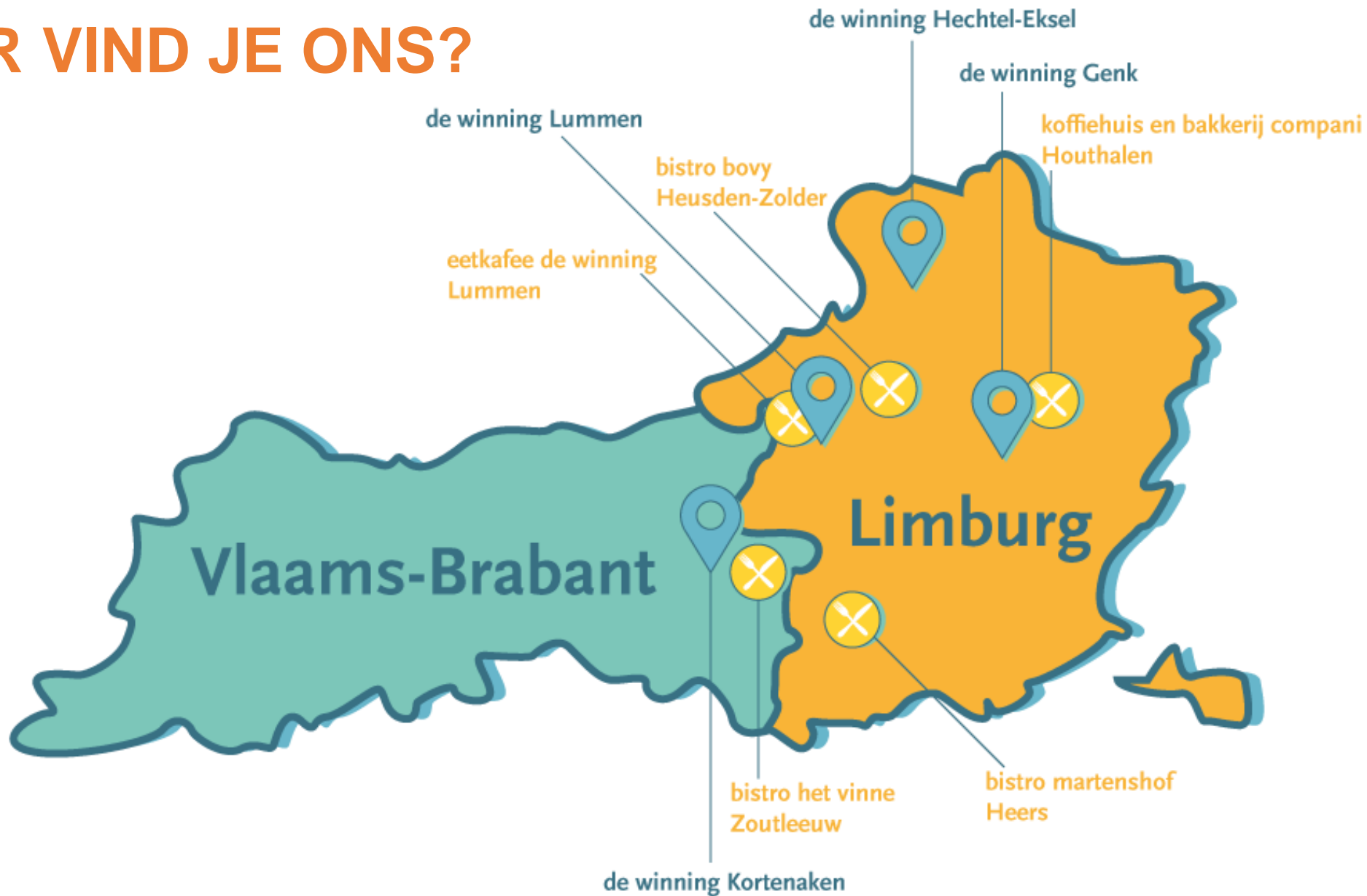
LAND & TUINBOUW

VOEDING & DISTRIBUTIE

HORECA



# WAAR VIND JE ONS?



# FACTS & FIGURES – 2017\*

**personeel**  
(contractueel +  
niet-contractueel)  
**534,87**

**bedrijfs-  
opbrengsten**  
**10,6 mio**

**invest**  
**621 K**

\*cijfers 2017 (de winning + talea)

# DE WINNING NETWERKORGANISATIE





# PARTICIPATIELADDER

6. Betaald werk

5. Betaald werk met ondersteuning

4. Tijdelijke activerende trajecten

3. Arbeidsmatige activiteiten onder begeleiding met welzijns- en zorgbegeleiding

2. Sociale contacten buitenshuis

1. Contacten beperkt tot de huiselijke kring

Aanbod van trede  
3 tem trede 6

# PROBLEEM SOCIAAL ECONOMIE

- Fluctuerende, evoluerende arbeidsmarkt...
- Geen dynamiek binnen beleid sociaal economie...
- Subsidies staan ter discussie en nemen af...
- Nood aan ondernemerschap neemt toe...
- Ondernemerschap wordt beknot door teveel aan regels die dienen om subsidies te verantwoorden...
- ...



# MOGELIJKE OPLOSSINGEN

- Social Impact Bonds
- Inclusief ondernemen
- Circulaire economische modellen
- ...

# SOCIAL IMPACT BONDS

Financiering via social impact bonds

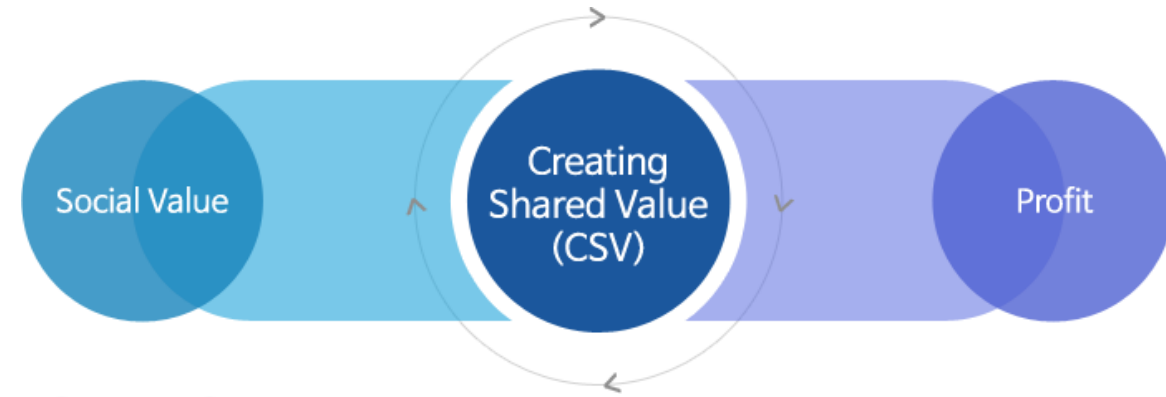
Moeilijkheid : aantonen impact

## Pay for Success Model



# INCLUSIEF ONDERNEMEN

Creating Shared Values (Michael Porter)



## CSR >>> CSV



Philanthropy



Volunteerism



Donation



Corporate Foundations



Tangential to Business



Marketing Strategy



Profit Creation



Stakeholder Alignment



Competitive Differentiation



Business Development



Strategically Aligned



Core Revenue Strategy

# DE WINNING | vzw's



vzw de winning  
maatwerk



vzw de winning  
werkervaring



vzw de winning  
lokale diensten



vzw de winning  
opleiding en begeleiding

**EMINO®**



# DE WINNING | cvba's so



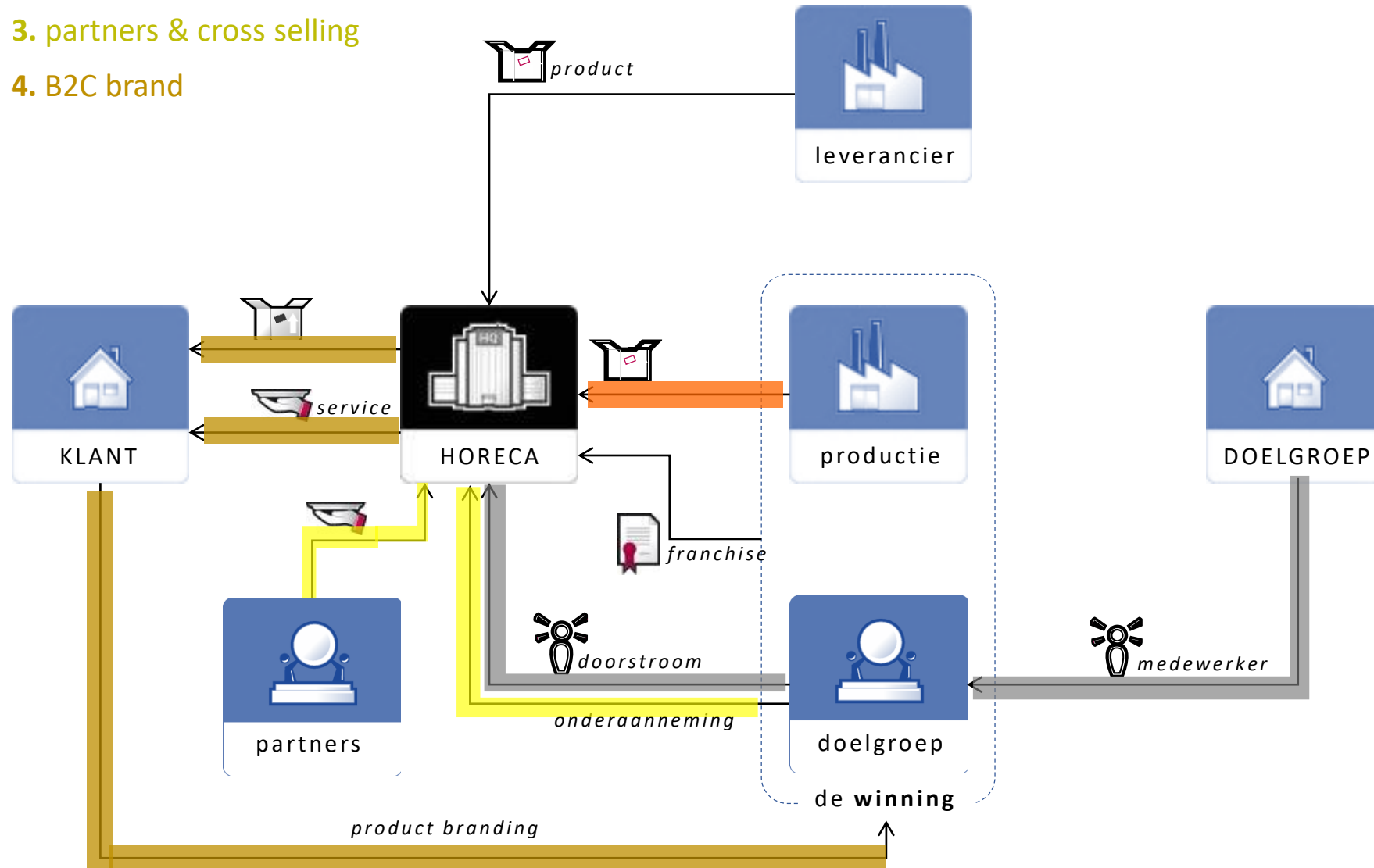


# DE WINNING | cvba's so



1. afzetmarkt voor onze producten
2. snellere doorstroom
3. partners & cross selling
4. B2C brand

# CIRCULAIR ECONOMISCH MODEL



# VRAGEN?

[filip.vanlommel@dewinning.be](mailto:filip.vanlommel@dewinning.be)

[www.dewinning.be](http://www.dewinning.be)

facebook | @dewinninglommen

Linkedin | de winning