

De crash is nabij, maar VLM blijft vliegen



De Standaard/Economie - 14 Mei 2016
Pagina 2

VLM Airlines vraagt bescherming aan tegen zijn schuldeisers. De Antwerpse luchtvaartmaatschappij zit op droog zaad, maar blijft voorlopig vliegen. Ceo Hamish Davidson is ervan overtuigd dat het met zijn bedrijf wel goed komt.

Dries De Smet

BrusselKBC is al jaren de bankier van VLM. Woensdag draaide de bank tot verrassing van het VLM-management de kraan toe. Gevolg: voor de luchtvaartmaatschappij, die haar thuisbasis op de luchthaven van Antwerpen heeft, zat er niets anders op dan bescherming te vragen tegen de schuldeisers. De rechtbank heeft acht dagen de tijd om die toe te kennen. Krijgt VLM die niet, dan blijft alleen het faillissement over.

Een verrassing is het nieuws niet. 'Het personeel is heel gelaten', zegt vakbondsman Olivier Coenen (ACLVB). 'Het is geen verwonderlijke evolutie. Het vorige management leed aan groothedswaanzin.' Onder de vorige ceo, Steve Blair, werden heel wat nieuwe routes geïntroduceerd, maar die flopten. Op sommige vliegtuigen zaten maar vijf mensen, terwijl de capaciteit het vijfvoudige bedraagt.

Blair moest in december plaats maken voor zijn opvolger Hamish Davidson. Die snoeide flink in het aantal routes en verkocht vier van de tien Fokker 50-toestellen via een sale-and-lease-backoperatie.

'Toen dacht ik meteen: dit is de voorbode van een overlijden', zegt transporteconoom Eddy Van de Voorde (Universiteit Antwerpen). 'Als je geld moet verdienen door toestellen van 20 jaar oud te verkopen, dan heb je een probleem om te overleven.'

Maar Davidson spreekt dat tegen. 'Ik heb er heel veel vertrouwen in dat we die bescherming tegen schuldeisers zullen krijgen. We hebben al een financieel plan.'

VLM heeft nog zes Fokker-toestellen in eigendom en zal die ook verkopen. Per toestel hoopt het bedrijf 1 tot 1,3 miljoen euro te krijgen. Een deel van dat bedrag gaat onmiddellijk naar de banken, omdat de vliegtuigen als onderpand gebruikt werden om leningen aan te gaan. Het lijkt er dus op dat VLM slechts wat tijd koopt.

Nieuwe partner

Volgens Van de Voorde kan VLM niet verder zonder een nieuwe partner die een financiële injectie geeft. 'ASL, de luchtvaartdochter van CMB, zou een goede partij zijn. Zij hadden al interesse en zouden voor een herkapitalisatie kunnen zorgen.' Maar bij CMB is te horen dat ze niet geïnteresseerd zijn, omdat lijnvluchten niet passen in hun businessmodel.

Davidson ziet echter geen nood in een nieuwe financiële partner. 'Dankzij ons herstructureringsplan zijn we opnieuw op goede weg. In april haalden we 1,9 miljoen euro omzet. In de beste maand vorig jaar was dat 600.000 euro. Onze vliegtuigen zaten in april voor 52 procent vol. En sinds januari is de ticketprijs met 20 procent gestegen.' Hij begrijpt niet waarom KBC, ondanks de verbeteringen, toch de kraan dichtdraaide.

Ondanks de penibele situatie blijft VLM vliegen. Met het geld dat binnenkomt van nieuwe boekingen, kunnen brandstof- en andere kosten betaald worden.

De vakbonden bij VLM wachten bang af wat er met de 170 personeelsleden zullen gebeuren. Zowel Coenen als zijn collega Paul Buekenhoudt (ACV) vreest voor ontslagen. 'Eerlijk? Ik denk dat ze wel ruim zitten voor de activiteiten die ze nog hebben', zegt Coenen. Maar volgens Davidson volgen er geen ontslagen. 'We hebben 170 mensen, of dus 17 per vliegtuig. Vergelijk maar met andere luchtvaartmaatschappijen: dat is niet overdreven veel. Maar wie vertrekt, zullen we wel niet vervangen.'

Dries De Smet

Copyright © 2016 Corelio. Alle rechten voorbehouden