

# Lufthansa-baas zet Brussels Airlines in de hoek



De Tijd - 06 Jun. 2018  
Pagina 5

*Aan het begin van een cruciale maand voor de toekomst van Brussels Airlines schudt Lufthansa-CEO Carsten Spohr zijn Belgische maatschappij flink wakker. 'Brussels Airlines is te klein om een succesverhaal op zichzelf te zijn.'*

Carsten Spohr is helemaal niet tevreden met de prestaties van Brussels Airlines. Op een luchtvaartconferentie in Sydney haalde de CEO van Lufthansa gisteren tegenover de openbare omroep VRT en de krant La Libre Belgique uit naar de slabakkende Belgische maatschappij. 'Als Brussels Airlines zich niet herpakt, stoppen de investeringen', is de boodschap.

Spohrs waarschuwing komt op een cruciaal moment. De komende weken moet duidelijk worden hoe Lufthansa Brussels Airlines wil integreren in zijn lagekostentak Eurowings. Tegelijk heeft Brussels Airlines het aan de stok met zijn piloten, die vorige maand staakten voor meer loon en een lagere werkdruk.

De vakbonden reageren not amused op de uithaal van Brussels Airlines-moeder Lufthansa. 'Spohr gooit olie op het vuur', zegt Filip Lemberechts van de liberale vakbond. 'Wij hebben deze boodschap van het lokale management nooit gekregen.' Brussels Airlines wijst erop dat Spohr niets nieuws vertelde. 'Dit is geen waarschuwing.' Al komt die op een ongelukkig moment, klinkt het.

De Belgische luchtvaartmaatschappij is in elk geval niet Spohrs grootste zorg. Brussels Airlines levert nog geen 4 procent van de omzet van de Duitse luchtvaartreus. Spohr zit wel in de raad van bestuur van Brussels, maar laat het werk over aan de nieuwe CEO Christina Foerster. Met zijn uitspraken maakt hij het leven van zijn vertrouwelingen er alleszins niet gemakkelijker op.

## Over de Investeringsen

Brussels Airlines publiceerde vorig jaar bar slechte resultaten. De luchtvaartmaatschappij boekte minder dan 4 miljoen euro nettowinst, wat mee tot het ontslag van de Belgische CEO Bernard Gustin leidde.

Met zulke zwakke cijfers hoeft Brussels Airlines niet op cadeaus van zijn eigenaar te rekenen. Spohr: 'Wie de kosten doet dalen en meer inkomsten creëert, kan voluit op onze steun rekenen. Austrian Airlines en Brussels Airlines boekten minder goede resultaten, die maatschappijen hoeven geen extra investeringen te verwachten. Ze hebben hun lot in hun eigen handen.'

CEO Christina Foerster weet wat haar te doen staat. 'Ze moet de yield (prijs, red.) verhogen en de kosten doen dalen door verlieslatende activiteiten te schrappen', zegt luchtvaartexpert Eddy Van de Voorde van de Universiteit Antwerpen.

Alleen dan kan Brussels hopen op investeringen, zoals de uitbreiding van het netwerk of de aankoop van vliegtuigen. 'Dat is essentieel om de vloot te verjongen en minder kosten te hebben', zegt Van de Voorde.

## Over de bestemmingen

Op dit moment combineert Brussels Airlines een uitgebreid Europees netwerk met een reeks bestemmingen in Afrika en Noord-Amerika. Maar terwijl de Afrikaanse vluchten rendabel zijn, draait de Europese business - onder druk van de prijsbreker Ryanair - slecht.

De Europese vluchten belanden zo wellicht bij Ryanair-concurrent Eurowings. Spohr: 'Op de korte en de middellange verbindingen moet Brussels Airlines meer en beter geïntegreerd zijn binnen Eurowings.'

Brussels, dat al werd aangeduid als expertisecentrum voor langeafstandsvluchten, houdt dan alleen zijn paradepaardjes in Afrika over.

## Over de pilotenstaking

Half mei kwamen meer dan 60.000 reizigers vast te zitten omdat de piloten van Brussels Airlines twee dagen staakten. De actie voor een beter loon en een betere work-lifebalance kostte Brussels Airlines 4,7 miljoen euro per dag.

Oud-piloot Spohr zei dat hij verwonderd maar ook teleurgesteld was door de acties. 'Ik dacht dat Brussels Airlines net winstgevender wilde worden om meer vliegtuigen te krijgen en verder te groeien, en niet het omgekeerde. Stakingen kosten geld, véél geld zelfs. Het gevolg is dat de winstmarges zakken en het financieel resultaat onder de verwachtingen blijft.'

De vakbonden moeten van Spohr geen financiële toegevingen verwachten. Na maandenlange blokkeringen lopen de gesprekken tussen de directie en de vakbonden de jongste weken nochtans beter. Vorige week lieten de vakbonden weten dat ze voorlopig geen actie meer voeren. Maar de kans is klein dat ze een akkoord bereiken zolang de toekomst van Brussels Airlines onduidelijk blijft.

## Over Eurowings

Toen Lufthansa Brussels Airlines eind 2016 volledig overnam, werd snel duidelijk dat de Belgische maatschappij een onderdeel moest worden van de boomende lagekostentak Eurowings. De krachtlijnen van dat integratieplan wil Brussels eind juni uit de doeken doen.

Onder de werknemers heerst nogal wat onrust over de toekomst. Door de integratie in Eurowings verdwijnen mogelijk 200 bediendejobs naar de Eurowings-hoofdzetel in Keulen.

Spohr vraagt dat het personeel zich schrap zet. 'Brussels Airlines is te klein om een succesverhaal op zichzelf te zijn. De werknemers zouden zich meer achter de integratie met Eurowings moeten scharen om de marges en de inkomsten te helpen verhogen.'

Over de mogelijke naamsverandering van Brussels Airlines spreekt Spohr zich niet uit. Daarover moet CEO Christina Foerster beslissen. De kans bestaat dat Brussels Airlines zijn naam in Afrika behoudt, maar in de rest van de wereld onder een andere naam moet vliegen, zoals Brussels Wings.

**LUKAS VANACKER**

Copyright © 2018 Mediafin. Alle rechten voorbehouden