



# Medefinancierings- modaliteiten voor NGO's

Beleidsondersteunend Steunpunt  
(BOS)

Leen Nijs

**10 september 2008**

# Beweging in de medefinanciering ?

- Kritische blik op modaliteiten medefinanciering in het licht van hulpeffectiviteit
- Recente informatie uit:
  - Vergelijkende studies
  - Beleidspraktijk Europese donoren (Finland, Noorwegen, Zwitserland, Denemarken, Nederland, Zweden, Verenigd Koninkrijk, Ierland)
  - Evaluaties van medefinanciering
- Opvallende overeenkomst in analyses
- Lessen lijken selectief toepasbaar op België
- Waarschuwing: niet getest op haalbaarheid

# De 9 geboden

1. Expliciete strategie en visie
2. Duidelijke selectie- en financieringscriteria
3. Succesindicatoren en M&E
4. Dynamisch systeem – doorlichting organisaties
5. Beperkt aantal financieringslijnen
6. Betrekken van andere actoren bilaterale samenwerking
7. Rol NGO-dienst = beleidsdialoog
8. Context is belangrijk
9. Stem NGO's in adviescommissies OS

## Strategie en visie (1<sup>ste</sup> gebod)

- Complementariteit of harmonisatie?
  - Vorm van synergie afhankelijk van situatie institutioneel vastleggen (Nederland)
  - Complementariteit via subsidiëring, harmonisatie via onderaanneming (Zwitserland)
  - Thematische medefinanciering (Nederland)
  - Inputdoelstellingen bilaterale OS opnemen in verdelingsbeslissingen (Nederland)
  - Coherentie of mate van samenwerking als selectie- of financieringscriterium opnemen (VK, Ierland)

## **Strategie en visie (1<sup>ste</sup> gebod)**

- Autonomie aan NGO's geven om afstemming op Z partner mogelijk te maken
  - Kaderakkoorden (Zweden, Finland, VK...)
  - Voor bepaald % subsidie alleen ex-post verantwoording (evaluatie TMF Nederland)
  - Overeenkomsten m.b.t. resultaten i.p.v. activiteiten (VK)

## **Duidelijke selectie- en financieringscriteria (2de gebod)**

## **Succesindicatoren en M&E (3de gebod)**

## **Dynamisch systeem (4de gebod)**

- Stagnatie systeem voorkomen door exit strategie
  - Afspraken over transitionele fase bij stopzetting financiering (Finland, Nederland)

## **Beperkt aantal financieringslijnen (5de gebod)**

## **Andere actoren betrekken (6<sup>de</sup> gebod)**

- Beheer indirecte samenwerking verruimen en verdiepen
  - Rol ambassades institutioneel vastleggen (Nederland, Denemarken)
  - Sector/geografische diensten betrekken (evaluatie Zwitserland)

## **Rol NGO-dienst = Beleidsdialoog (7<sup>de</sup> gebod)**

- Externe actor voor beoordeling subsidieaanvragen (Nederland, Finland, VK)

## Context is belangrijk (8<sup>ste</sup> gebod)

- Governance situatie
- Type organisatie: organisationele capaciteit, dienstverlening/advocacy
- Verduidelijking rollen NGO's
  - Strengere voorwaarden aan dienstverlenende NGO's (Noorwegen, VK, Denemarken)
  - Meer flexibele financiering voor advocacy NGO's (VK)
  - Typologie van interventiemodellen NGO's afhankelijk van soort organisatie en governance-niveau (evaluatie TMF Nederland)

## Stem NGO's in adviescommissies OS (9de gebod)