



# Uitdagingen en risico's voor medische (netwerk)raden

Dr. Guy Hendrickx  
Voorzitter MR ZNA  
Voorzitter Netwerk MR GZA-ZNA



## PIJLERS

- Strategie
- Operationeel beleid
- Financieel
- HR
- Patiënt gedreven
- Oplossend/ondersteunend
- Economische context
- Positie arts / MR



## DOEL Co-governance

= vertaling naar wenselijk en werkbaar model van

mede bestuur

mede eigenaarschap

mede verantwoordelijkheid

op alle niveaus in een evolutief landschap

## NODIG Corporate Governance

“Bestuurders geven blijk van een onafhankelijke geest en handelen altijd met het oog op het vennootschapsbelang”



## Niveaus

- Algemene vergadering aandeelhouders
- Raad van Bestuur of Bestuursorgaan
- Directie
  - POC
  - Strategische cel
  - Aannemingsraad
  - FC
  - MFC, MMC, Kwaliteitsstuurgroep, ...



## Het landschap

- Kwaliteit P4P → P4Q ... // JCI ea revelaties of (non)relevanties
- LVZ
- Covid & de verdeling vd betoelaging
- EPD
- Herijking ZKH financiering en honoraria
- Snel evoluerende wetenschap en technologie
- Relatie huisartsen en andere regionale zorgactoren
- Ziekenhuis overschrijdende associaties & GMC's
- **ZKH → (groepering →) Netwerk → Fusie ...**
- Eéngemaakte AR en FR
- ...

**Handleidingen ???**



# Positionering Medische Raden

- Ziekenhuis
- Groepering ... GMC
- Locoreg. klin. netwerk ... Gemandateerde delegatie → MR Netwerk
- + aparte MR-den !



## NETWERK MR

### Bevoegdheden & consensusmodel

- Aanstelling netwerkhoofdarts
- Strategische beslissingen mbt het netwerk
- 16 vd 18 adviezen van art. 137
  - Niet: het verpleegkundig kader
  - Niet: klachten werking medische diensten
- Andere overgehevelde adviesbevoegdheden



## Concensusmodel

Lering en omgang met de procedure // POC  
Overleg en terugkoppeling  
Vertrouwen in de gedelegeerde collega's  
Uitbreiding verzwaard advies

## Netwerkhoofddarts

## Nieuwe uni AR en FR





# Aansprakelijkheid leden

## RvB:

Rechtspersoon is aansprakelijk

Echter:

Welke gevolgen indien ernstige bestuursfouten voor individuele bestuurders?

## Simultaan Netwerk MR:

Rechtspersoon of niet ?

Quid aansprakelijkheid individuele leden?

Wat met de vertrouwelijkheid binnen de Netwerk RvB?



## Professionalisering (netwerk) MR

- Expertise inhuren ?
- Expertise opbouwen ? (verkiezingen per 3 jaar)
- Positie voorzitter / ondervoorzitter tov klinische praktijk
- Vergoeding vs Stockholm syndroom
- Kennis van de materie, de ziekenhuizen en de gezondheidszorg
- Voor mensen, met mensen, door mensen
- Verschillende culturen
- Mensenkennis en psychologie vs Spanningsbogen en breuklijnen
- THINK BIG – ACT LOCAL
- Eenheid in verscheidenheid (oa Jacques Delors)



# Positionering Medische Raden

- Ziekenhuis
  - Groepering ... GMC
  - Locoreg. klin. netwerk ... Gemandateerde delegatie → MR Network
  - + aparte MR-den !
- Holding ? = Toren van Babel
- Fusie ? Unieke MR ? Wanneer ? // overname rulings Network MR



## De situatie GZA ZNA

- (Nog) geen claims
- Entente tussen de 2 voorzitters
- Inrichten Netwerk MR in de schoot van  
gemeenschappelijke MR vergadering
- GMC in de diepvries
- Juridische bijstand
- Cultuurverschillen
- Eénmaking FR en AR
- Evolutie naar FUSIE
- Eénheid van bestuur, vermogen ... centen (erkenningen)



## Uitdagingen en risico's voor medische (netwerk) raden

- Complexiteit
- Vertrouwen
- Transparantie en overleg
- **Juiste focus: de patiënt en de zorgverstrekkers**
- Modern en dynamisch ziekenhuisbeleid
- Waar blijven de handleidingen ?
- Expertise

Aansprakelijkheid !?

**Elke (NETWERK of FUSIE) Medische Raad zijn eigen jurist ?**



# Dank u voor uw aandacht

Dr. Guy Hendrickx  
Voorzitter MR ZNA  
Voorzitter Netwerk MR GZA-ZNA